

第 223 回 定 時 株 主 総 会  
その他の電子提供措置事項  
(交付書面省略事項)

会社の体制及び方針

連結株主資本等変動計算書

連 結 注 記 表

株主資本等変動計算書

個 別 注 記 表

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

三菱倉庫株式会社



定款に従って責任を持って担当に係る職務を執行する。

監査役は、重要な稟議書を閲覧するとともに、取締役会、常務会及び支店長会議等に出席して重要な意思決定及び職務執行の状況を把握し、意見を述べる。

(2) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社「行動基準」及び社内規則を周知徹底するとともに、内部監査部門が年間監査計画に基づき法令遵守や職務執行状況の監査に当たり、その結果を社長に報告し、監査結果の改善状況を検証する。

また、法令・定款に抵触するおそれのある行為を防止又は早期に発見して是正するため内部通報窓口(ヘルプライン)を設置する。

更に、内部統制・コンプライアンス委員会を設置して、内部統制機能の整備状況、コンプライアンス態勢を検証し充実を図る。

(3) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会議事録、取締役の職務執行に係る重要文書等は、法令及び社内規則に則って適切に保存、管理する。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループにおけるリスクマネジメントシステムの有効性の維持、向上を目的としてグループリスクマネジメント規則を制定するとともにグループリスクマネジメント委員会を設置して、平時から事業を取り巻く全方位的なリスクを検証し有事に備える。また、同委員会の監督の下、リスクレビュー会議において、大規模投資、M&A、新規エリアへの進出等におけるリスクの検証及びリスク低減策の評価を行う。リスクが顕在化した場合には、危機管理基本マニュアルに従い、「対策本部」を設置して全社をあげた支援と対策を集中的に実施することにより、損失の極小化と平常業務への早期復帰に努める。

(5) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

経営・監督機能及び業務執行機能の強化並びに経営の効率化・意思決定の迅速化等コーポレートガバナンスの一層の強化を目的として執行役員制度を導入し、取締役及び執行役員は、経営の効率性と健全性を堅持しつつ、経営計画に則して各担当に係る職務を執行する。

また、重要な職務執行については、全役付取締役及び常務執行役員以上の役付執行役員で構成し毎週1回程度開催する常務会(常勤監査役がオブザーバーとして出席)において十分な資料に基づき協議するとともに、取締役会において決議又は執行状況の報告を行う。

(6) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

・当社から子会社に役員を派遣し、子会社の業態に応じた行動基準を整備するとともに、子会社の取締役の職務の執行が経営計画に則して効率的に行われるよう管理する。

- ・ 関係会社管掌規則に則って、子会社の重要な職務執行については事前に当社と協議するほか、子会社の業務執行状況、財務状況等について、担当の常務執行役員以上の役付執行役員が子会社から定期的に、又は必要に応じて報告を受ける。
  - ・ 当社と重要な子会社で構成するグループ経営会議を年2回程度開催し、当社グループ全体の業務の適正を確保する。
  - ・ サステナビリティ委員会を設置して、当社グループのサステナビリティ経営に関する施策・目標値の検討と進捗管理、その他取組みの推進に関する事項を審議する。
  - ・ 内部監査部門が子会社の法令遵守や業務執行状況を監査し、その結果を社長に報告するとともに、監査役、内部監査部門と子会社の監査役が連携して、必要に応じて当社グループ全体の業務の適正化につき意見を述べる。
  - ・ 子会社における法令・定款に抵触するおそれのある行為を防止又は早期に発見して是正するため、当社と共通の内部通報窓口(ヘルプライン)を設置する。
  - ・ 子会社の損失の危険に対しては、グループリスクマネジメントマニュアル等により管理するとともに、子会社はその業態に応じた危機管理体制を整備する。
  - ・ 財務報告の信頼性を確保するための内部統制については、適切に体制を整備し、運用する。
- (7) 監査役職務を補助すべき使用人に関する事項  
監査役職務を補助すべき部署として監査役室を設置し、専任者を配置する。
- (8) 監査役職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
監査役室の専任者は職制上監査役直属とし、その人事に係る事項等については、監査役会と事前協議する。
- (9) 取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制  
取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)はその職務執行状況及び財務状況等について定期的に監査役に報告するとともに、内部監査部門は内部監査の結果を監査役に報告する。  
また、取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)は経営に重要な影響を及ぼす事項について、都度監査役に報告する。
- (10) 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
内部通報を含め監査役へ報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行わない。

(11) 監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務については、法令に則って適正に処理する。

(12) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、会計監査人から定期的に監査の状況の報告を受けるとともに、内部監査部門による内部監査を活用して実効的な監査を行う。

取締役及び使用人は、監査に際し、監査役に協力して必要な情報を適時に提供する。

## 2 上記1の体制の運用状況の概要

当社は、上記の「内部統制システムの整備に関する基本方針」に基づき、当社及び子会社の内部統制システムを構築し運用しています。

当期の内部統制システムの運用状況の概要は次のとおりです。

(1) 取締役及び使用人の職務執行に関する状況

- ・取締役会を13回開催し、重要な意思決定について審議し決議するとともに、重要な職務の執行状況について担当の取締役から報告を行っている。
- ・取締役会長及び常務執行役員以上の役付執行役員で構成し社長が主宰する常務会(常勤監査役がオブザーバーとして出席)を毎週1回程度開催し、経営に関する重要事項の協議を行っている。
- ・常務執行役員以上の役付執行役員は、常務会の協議を踏まえ、業務分掌に沿い責任を持って経営計画[2025-2030]に基づく施策をはじめ担当業務の執行を行っている。
- ・支店長のほか、取締役、執行役員、監査役、常務役員補佐及び本店部室長で構成する支店長会議を毎月1回程度、計11回開催し、職務執行状況の報告・確認等を行っている。
- ・内部統制・コンプライアンス委員会を1回、グループリスクマネジメント委員会を2回、サステナビリティ委員会を6回それぞれ開催し、各委員会独自の観点から全社業務の執行状況を検証している。また、グループリスクマネジメント委員会の下、リスクレビュー会議を適宜開催し(当期は21回)、大規模投資等の重要案件に関するリスクの検証及びリスク低減策の評価を行っており、その活動状況を同委員会でレビューしている。なお、各委員会及びリスクレビュー会議の活動状況は定期的に取締役会に報告している。
- ・当社「行動基準」及び社内規則を周知徹底するため、社内研修を行うとともに、役職員に対するアンケート調査等により遵守状況を確認している。
- ・作成した取締役会議事録、取締役の職務執行に係る重要文書等は、法令及び社内規則に定める保存年限に従って各担当部署が管理している。

(2) 当社及び子会社から成る企業集団に関する状況

- ・当社グループに発生する損失の危険を管理するため、グループリスクマネジメントマニュアルを作成し、危機管理基本マニュアルとともに周知徹底している。
- ・子会社に当社役職員を役員として派遣し、子会社の業務を執行又は監査・監督することにより子会社を管理している。
- ・各子会社を管轄する部署を定め、当該部署は子会社の重要な職務執行について子会社と協議を行い、子会社から定期的に財務状況等について報告を受け、担当の常務執行役員以上の役付執行役員及び監査役に報告している。また、当社と重要な子会社で構成するグループ経営会議を2回開催し、経営計画[2025-2030]に基づく施策の進捗状況をはじめ業績、課題等について報告、確認を行っている。
- ・財務報告に係る内部統制については、その運用及び評価に関する当社グループの体制、手順及び方法等の基本的な方針を定める「内部統制評価方針書」に基づき有効性の評価を行っている。

(3) 監査役、内部監査及び内部通報に関する状況

- ・監査役は、代表取締役たる社長と定期的な会合等により情報交換するほか、取締役会、常務会、支店長会議等の重要な会議に出席し、稟議書等の取締役の職務執行に係る重要文書等を閲覧するとともに、年間監査計画に基づき当社の監査及び子会社等の調査や取締役等へのヒアリングを行っている。また、監査役会を17回開催し、会社の状況及び監査結果等の情報を共有している。
- ・監査役、内部監査部門、会計監査人及び子会社の監査役は、それぞれの年間監査計画の策定及び実施等において、定期的な打合せや随時情報交換を行い、実効的かつ効率的に職務を遂行している。
- ・監査役の職務遂行を補助するため、本店に監査役室(専任2名)を設置している。当該専任者は監査役の指示に従い業務を遂行し、その人事に係る事項等については監査役会と事前協議している。
- ・監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務については、監査役からの請求に応じ法令に則って適正に処理している。
- ・内部監査部門として本店に監査部(専任9名)を設置するほか監査補助者(2名)を配置、各支店に監査人(各1名)及び監査補助者(各2名)を配置し、年間監査計画に基づき当社及びグループ各社の監査を行っている。監査結果は社長及び監査役に報告し、四半期毎に改善状況を検証している。

- ・当社グループ共通の内部通報窓口を監査役室を含め複数設置し、通報者に不利益取扱いを行わないことを社内規則で定めている。

### 3 会社の支配に関する基本方針

当社グループの主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業並びにビル賃貸を中心とする不動産事業です。

物流事業については、倉庫事業を中核として陸上運送・国際運送取扱・港湾運送の各事業をDX等新技術の活用により有機的かつ総合的に運営することを目指し、不動産事業については、所有地の立地に適した活用により、主としてオフィスビル・商業施設の賃貸事業の展開を図っています。

両事業はいずれも社会インフラを担い、我が国の経済活動を支える事業であり、これら事業のフェアな遂行を通じて、適正な利潤の確保と安定した成長を図り、株主及び社員に報いるとともに、災害に強く安心・安全なインフラサービスの提供や事業遂行における環境負荷低減等により社会課題を解決し、社会や顧客の事業を守り、豊かで持続可能な社会の実現に貢献します。

そして両事業とも、事業に適した土地、建物、設備等の確保と、それを活かす事業計画の立案及び遂行が必要であるため、人的資本である人材の確保・育成に取り組むとともに、事業の持続的な拡大・発展を目指して、資金をはじめとする経営資源は、長期的視野に立ち、継続的、計画的に投入しています。

当社は、当社株式の大量取得を目的とする買付けの意義を一概に否定するものではありませんが、上記に反するような当社の企業価値ひいては株主の共同の利益を損なう買付けは適切でないと考えています。

現在のところ、当社株式を大量に取得しようとする者の存在は認識していませんが、当社株式の異動状況を常に注視し、このような考え方に反して当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、それが当社の企業価値、株主共同の利益向上に資するものでないときは、適切な対抗措置を検討し、速やかに実施する体制を整えることとしています。

## 連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
当 期 首 残 高	22,393	19,113	276,857	△25,477	292,888
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△12,091		△12,091
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			54,773		54,773
自己株式の取得				△20,000	△20,000
自己株式の処分		70		750	820
自己株式の消却		△70	△25,897	25,968	-
非支配株主との取引に係る 親 会 社 の 持 分 変 動		△44			△44
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )					
当 期 変 動 額 合 計	-	△44	16,784	6,718	23,457
当 期 末 残 高	22,393	19,069	293,641	△18,759	316,346

	その他の包括利益累計額				非支配 株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調 整 累 計 額	その他の包括 利益累計額合計		
当 期 首 残 高	69,758	10,975	1,046	81,779	4,607	379,276
当 期 変 動 額						
剰 余 金 の 配 当						△12,091
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益						54,773
自己株式の取得						△20,000
自己株式の処分						820
自己株式の消却						-
非支配株主との取引に係る 親 会 社 の 持 分 変 動						△44
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )	△19,789	△497	1,700	△18,586	370	△18,216
当 期 変 動 額 合 計	△19,789	△497	1,700	△18,586	370	5,240
当 期 末 残 高	49,969	10,477	2,746	63,193	4,978	384,517

(単位未満切捨)

# 連結注記表

## 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社

連結子会社の数 50社

主要な会社名

富士物流(株)、菱倉運輸(株)、ダイヤビルテック(株)、神菱港運(株)、三菱倉庫(中国)投資有限公司、インドネシア三菱倉庫会社、米国三菱倉庫会社、CAVALIER LOGISTICS, INC、欧州三菱倉庫会社

前期において連結子会社であったPROJECT HERMES HOLDING COMPANY、CAVALIER LOGISTICS MANAGEMENT II, INC.、DC DYNA, INC. は、CAVALIER INTERNATIONAL AIR FREIGHT, INC.を存続会社とする吸収合併により消滅したため、当期より連結の範囲から除外しております。なお、CAVALIER INTERNATIONAL AIR FREIGHT, INC. は当期にCAVALIER LOGISTICS, INC.へ社名を変更しております。

#### (2) 非連結子会社

主要な会社名

ダイヤロジスティックス マレーシア会社

非連結子会社は、それぞれ小規模であり、合計の総資産、営業収益、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等がいずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社

持分法を適用した非連結子会社はありません。

持分法を適用した関連会社の数 13社

主要な会社名

エム・ワイ・ターミナルズ・ホールディングス(株)、(株)草津倉庫、ITL Corporation

当期において、MAC REI Benbrook LLC、リバーフロント水天宮L合同会社、合同会社L S T、ジェイエルワン合同会社、合同会社Osaka Quartet、合同会社N.PRIME及びRaoh capital合同会社の出資持分を取得したことにより持分法適用の範囲に含めております。

#### (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

主要な会社名（非連結子会社）

ダイヤロジスティックス マレーシア会社

主要な会社名（関連会社）

中谷運輸(株)

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、米国三菱倉庫会社等の海外子会社19社及びMLCイノベーション1号投資事業有限責任組合を除き連結決算日と同じであります。

米国三菱倉庫会社等の海外子会社19社及びMLCイノベーション1号投資事業有限責任組合の決算日は12月31日ですが、連結計算書類の作成にあたっては12月31日現在の計算書類を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引について連結上必要な調整を行っております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

##### その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

##### ② デリバティブ

時価法によっております。

##### ③ 棚卸資産（販売用不動産）

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、倉庫用施設（建物本体）、賃貸用商業施設（建物本体）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、耐用年数は法人税法の規定によっておりますが、賃貸用商業施設（建物本体）については20年を基準とし賃貸借契約年数等を勘案して決定しております。

##### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5～10年）に基づく定額法により償却しております。また、顧客関連資産については、効果の及ぶ期間（22年）に基づく定額法により償却しております。

##### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

#### ① 貸倒引当金

売掛金、貸付金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### ② 投資損失引当金

市場価格のない株式・出資の実質価額低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて回復の可能性を考慮した引当額を計上しております。

#### ③ 株主優待引当金

株主優待制度に係る費用の発生に伴い、翌期に支出すると見込まれる額を計上しております。

#### ④ 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社において、役員の退職慰労金の支出に備えるため、会社所定の基準による当期末要支給額を計上しております。

### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

#### ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当期末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の処理方法

数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5～11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日から償却しております。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により償却しております。

### (5) 収益及び費用の計上基準

#### ① 物流事業

##### (i) 倉庫事業

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び入出庫荷役を行うことであり、保管では寄託貨物の保管又は保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点、入出庫荷役では荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

##### (ii) 陸上運送事業

主な履行義務は貨物自動車等による運送、利用運送を行うことであり、貨物の出荷又は引取以降運送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

##### (iii) 国際運送取扱事業

主な履行義務は海運貨物取扱を含む国際間の物品運送の取扱を行うことであり、海運貨物取扱では通関申告等を含めた輸出入関連手続の完了時点、また国際間の貨物輸送では船舶又は航空機への貨物の積載以降輸送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

##### (iv) 港湾運送事業

主な履行義務は港湾において沿岸荷役・船内荷役等を行うことであり、荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

② 不動産事業

(i) 不動産賃貸事業

主に不動産賃貸業務、不動産管理業務があり、不動産賃貸業務についてはリース取引であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。不動産管理業務の主な履行義務は賃貸施設のメンテナンスや清掃、事務等のサービスを提供すること等であり、一連の業務の役務提供を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(ii) その他

主に販売用不動産の引き渡し、ファイナンスリース取引があり、販売用不動産の引き渡しについては主に顧客に販売用不動産を引き渡した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。またファイナンスリース取引についてはリース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは5～10年間で均等償却しておりますが、金額が僅少の場合は発生年度に全額償却することとしております。

## 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積りは、連結計算書類作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当期の連結計算書類に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌期の連結計算書類に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

### 1 のれん及び顧客関連資産の評価（Cavalier Logisticsグループ）

#### (1) 当期の連結計算書類に計上した金額

	当期（百万円）
顧客関連資産	20,370

#### (2) 会計上の見積りの内容について連結計算書類利用者の理解に資するその他の情報

のれん及び顧客関連資産は、連結子会社であったProject Hermes Holding CompanyがCavalier Logisticsグループの発行済株式のすべてを取得したことにより生じたものであります。Project Hermes Holding Companyは当期にCavalier Logisticsグループ米国子各社3社と合併し、社名をCavalier Logistics, Inc.に変更しております（以下、Cavalier Logistics, Inc.とCavalier Logistics U.K. Limitedの2社を「Cavalier Logisticsグループ」という）。

Cavalier Logisticsグループは米国会計基準を適用しており、Cavalier Logisticsグループを取得した際に発生したのれん及び顧客関連資産につきましては、米国新政権の各種政策による事業環境の変化に伴う貨物取扱減少等の影響により収益性が低下したことから、減損の兆候を識別しております。

顧客関連資産の減損損失の認識の判定にあたっては、Cavalier Logisticsグループの最新の事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの合計額が帳簿価額を超えると判断したため、減損損失を認識しておりません。

のれんの減損損失の認識の判定にあたっては、Cavalier Logisticsグループの最新の事業計画に基づく公正価値が帳簿価額を下回ったことから、報告単位に係るのれんの全額に相当する減損損失4,927百万円を計上しております。公正価値は、Cavalier Logisticsグループの最新の事業計画による将来キャッシュ・フローを、加重平均資本コストを基礎とした割引率により現在価値に割引いて算定しております。

Cavalier Logisticsグループの最新の事業計画には、米国における外部環境を鑑みた売上成長率、物流倉庫の稼働開始及び将来の新設計画による売上規模の拡大という仮定が含まれ、これらの見積りにおいて用いた仮定が、今後の外部環境等により大きく変化する場合、翌期の連結計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

## 連結貸借対照表に関する注記事項

1	有形固定資産減価償却累計額	368,665百万円
2	固定資産の圧縮記帳累計額	6,703百万円
3	担保資産	
	担保に供している資産	
	建物	473百万円
	上記に対応する債務	
	長期預り金	1,000百万円
4	保証債務	
	他社の借入金に対する債務保証	301百万円

## 連結損益計算書に関する注記事項

### 1 減損損失

当期において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場 所	用 途	種 類	金額 (百万円)
米国バージニア州	その他	のれん	4,927
米国ジョージア州	倉庫施設	使用権資産等	144
福島県南相馬市	賃貸施設	建物等	343

減損損失の算定にあたっては、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位に拠って資産のグルーピングを行っております。なお、Cavalier Logisticsグループを連結子会社とした際に計上したのれんについては、当該のれん及びその他の固定資産を加えたより大きな単位であるCavalier Logisticsグループ全体を資産グループとして判定しております。

のれんについては、Cavalier Logisticsグループにおいて、最新の事業計画に基づく公正価値が帳簿価額を下回ったことからのれん全額を減損損失として特別損失に計上しました。公正価値は、同社の最新の事業計画による将来キャッシュ・フローを、加重平均資本コストを基礎とした割引率（10.3%）により現在価値に割引いて算定しております。

のれん以外の資産グループについては、営業活動による収益性の低下が認められ、短期的な回復が見込まれないため、当該資産グループに係る資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額487百万円(建物319百万円、使用権資産143百万円、その他23百万円)を減損損失として特別損失に計上しました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額は不動産鑑定評価額により測定し、使用価値は将来キャッシュ・フローが見込まれないことから零として評価しております。

## 連結株主資本等変動計算書に関する注記事項

### 1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

期末日における発行済株式の総数 普通株式 362,135,395株

### 2 配当金に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	5,763百万円	16円	2025年3月31日	2025年6月30日
2025年10月31日 取締役会	普通株式	6,327百万円	18円	2025年9月30日	2025年12月1日

#### (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が当期末後となるもの

2026年6月26日開催予定の定時株主総会において、次のとおり付議いたします。

#### 普通株主の配当に関する事項

(i) 配当金の総額	6,884百万円
(ii) 配当の原資	利益剰余金
(iii) 1株当たり配当額	20円
(iv) 基準日	2026年3月31日
(v) 効力発生日	2026年6月29日

## 金融商品に関する注記事項

### 1 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、必要な資金を銀行借入や社債発行により調達し、一時的な余資は安全性の高い預金や公社債等により運用しております。

受取手形及び営業未収金に係る顧客の信用リスクについては、与信管理規程に沿って取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うなど、リスク低減を図っております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価の把握を行っております。

借入金は、短期は主に運転資金、長期は主に設備投資資金であり、一部の変動金利の長期借入金について、金利変動リスクを回避するため、金利スワップ取引をヘッジ手段として利用することがあります。なお、デリバティブは、実需に伴う取引に限定して実施することとしております。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表 計上額	時 価	差 額
(1) 投資有価証券	百万円	百万円	百万円
その他有価証券 (※2)	84,734	84,734	－
資産計	84,734	84,734	－
(1) 社 債 (※3)	48,000	42,528	△5,471
(2) 長期借入金 (※4)	22,967	22,893	△74
(3) 長期預り金	24,825	21,970	△2,855
負債計	95,792	87,391	△8,401

(※1) 「現金及び預金」、「受取手形」、「営業未収金」、「支払手形及び営業未払金」、「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※2) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当期 (百万円)
非上場株式・その他	71,578

(※3) 1年以内に償還予定の社債を含めております。

(※4) 1年以内に返済予定の長期借入金を含めております。

## 3 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品  
 当期 (2026年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	84,734	—	—	84,734
資産計	84,734	—	—	84,734

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
 当期 (2026年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	42,528	—	42,528
長期借入金	—	22,893	—	22,893
長期預り金	—	—	21,970	21,970
負債計	—	65,421	21,970	87,391

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式の時価は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、レベル1の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格に基づき算定しておりますが、活発な市場で取引されているわけではないためレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを考慮した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期預り金

長期預り金の時価は、将来のキャッシュ・フローを当該債務の見積り残存期間及び信用リスクを考慮した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル3の時価に分類しております。

## 賃貸等不動産に関する注記事項

当社及び一部の子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等（土地を含む。）を有しております。

(単位：百万円)

連結貸借対照表計上額	時 価
136,161	434,520

(注1) 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

(注2) 当期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。

## 収益認識に関する注記

### 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	物流事業	不動産事業	計
営業収益			
倉庫保管料	32,943	—	32,943
倉庫荷役料	22,687	—	22,687
陸上運送料	55,492	—	55,492
港湾荷役料	20,425	—	20,425
国際運送取扱料	77,198	—	77,198
不動産賃貸料	389	7,532	7,921
その他	22,719	3,302	26,022
顧客との契約から生じる収益	231,856	10,835	242,691
その他の収益	6,157	24,597	30,754
外部顧客に対する営業収益	238,013	35,432	273,446

(注) その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産賃貸収入等であります。

## 2 当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報

### (1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当期
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	40,679
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	44,227
契約負債（期首残高）	—
契約負債（期末残高）	261

(注1) 契約負債は、主に不動産事業におけるマンション販売による顧客からの前受金であります。

契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

(注2) 契約負債は連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。

### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

## 1 株当たり情報に関する注記事項

1 1株当たり純資産額	1,103円18銭
2 1株当たり当期純利益	155円84銭

## 重要な後発事象に関する注記事項

該当事項はありません。

# 株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本						
	資 本 金	資 本 剰 余 金		利 益 準 備 金	利 益 剰 余 金		
		資本準備金	そ の 他 資本剰余金		その他利益剰余金		
					自家保険 積立金	圧縮記帳 積立金	特別償却 積立金
当 期 首 残 高	22,393	19,383	-	3,121	8,728	35,605	97
当 期 変 動 額							
剰 余 金 の 配 当							
当 期 純 利 益							
圧縮記帳積立金の取崩						△69	
特別償却積立金の取崩							△24
特別償却積立金の積立							11
オープンイノベーション促進積立金の積立							
自己株式の取得							
自己株式の処分			70				
自己株式の消却			△70				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当 期 変 動 額 合 計	-	-	-	-	-	△69	△12
当 期 末 残 高	22,393	19,383	-	3,121	8,728	35,535	85

	株 主 資 本					評 価 ・ 換 算 差 額 等	純 資 産 計
	利 益 剰 余 金			自己株式	株主資本 合 計		
	その他利益剰余金						
	オープン イノベーション 促進積立金	別 途 積立金	繰越利益 剰 余 金				
当 期 首 残 高	-	138,240	55,902	△25,440	258,031	68,280	326,311
当 期 変 動 額							
剰 余 金 の 配 当			△12,091	△12,091			△12,091
当 期 純 利 益			53,416	53,416			53,416
圧縮記帳積立金の取崩			69	-			-
特別償却積立金の取崩			24	-			-
特別償却積立金の積立			△11	-			-
オープンイノベーション促進積立金の積立	174		△174	-			-
自己株式の取得				△20,000	△20,000		△20,000
自己株式の処分				750	820		820
自己株式の消却			△25,897	25,968	-		-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△20,713	△20,713
当 期 変 動 額 合 計	174	-	15,335	6,718	22,145	△20,713	1,432
当 期 末 残 高	174	138,240	71,238	△18,722	280,177	47,566	327,744

(単位未満切捨)

# 個別注記表

## 重要な会計方針に係る事項

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1) 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法によっております。
  - (2) その他有価証券  
市場価格のない株式等以外のもの  
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。  
市場価格のない株式等  
移動平均法による原価法によっております。  
投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）  
組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。
- 2 デリバティブの評価基準及び評価方法  
時価法によっております。
- 3 棚卸資産の評価基準及び評価方法  
販売用不動産の評価は、個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。
- 4 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産（リース資産を除く）  
定率法によっております。ただし、倉庫用施設（建物本体）、賃貸用商業施設（建物本体）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法によっております。  
なお、耐用年数は法人税法の規定によっておりますが、賃貸用商業施設（建物本体）については20年を基準とし賃貸借契約年数等を勘案して決定しております。
  - (2) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法によっております。  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5～10年）に基づく定額法により償却しております。
  - (3) リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 5 引当金の計上基準

### 貸倒引当金

売掛金、貸付金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### 投資損失引当金

市場価格のない株式・出資の実質価値低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて回復の可能性を考慮した引当額を計上しております。

### 株主優待引当金

株主優待制度に係る費用の発生に伴い、翌期に支出すると見込まれる額を計上しております。

### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

#### (1) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当期末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### (2) 数理計算上の差異の処理方法

数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌期から償却しております。

#### (3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

## 6 収益及び費用の計上基準

### (1) 物流事業

#### (i) 倉庫事業

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び入出庫荷役を行うことであり、保管では寄託貨物の保管又は保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点、入出庫荷役では荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

#### (ii) 陸上運送事業

主な履行義務は貨物自動車等による利用運送を行うことであり、貨物の出荷又は引取以降運送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

#### (iii) 国際運送取扱事業

主な履行義務は海運貨物取扱を含む国際間の物品運送の取扱を行うことであり、海運貨物取扱では通関申告等を含めた輸出入関連手続の完了時点、また国際間の貨物輸送では船舶又は航空機への貨物の積載以降輸送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

- (iv) 港湾運送事業  
主な履行義務は港湾において沿岸荷役・船内荷役等を行うことであり、荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。
- (2) 不動産事業
  - (i) 不動産賃貸事業  
主に不動産賃貸業務、不動産管理業務があり、不動産賃貸業務についてはリース取引であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。不動産管理業務の主な履行義務は賃貸施設のメンテナンスや清掃、事務等のサービスを提供すること等であり、一連の業務の役務提供を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。
  - (ii) その他  
主に販売用不動産の引き渡し、ファイナンスリース取引があり、販売用不動産の引き渡しについては主に顧客に販売用不動産を引き渡した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。またファイナンスリース取引についてはリース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

## 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積りは、計算書類作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当期の計算書類に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌期の計算書類に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

### 1 関係会社株式の評価

#### (1) 当期の計算書類に計上した金額

Cavalier Logistics, Inc. 25,354百万円

#### (2) 会計上の見積りの内容について計算書類利用者の理解に資するその他の情報

当社の保有する関係会社株式は市場価格のない株式であり、財政状態の悪化若しくは超過収益力等が減少したことにより実質価額が著しく低下したときには、回復可能性が十分な証拠により裏付けられる場合を除き、関係会社株式評価損を計上いたします。また、実質価額低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて回復の可能性を考慮した引当額を計上しております。

なお、一部の関係会社株式は、超過収益力を反映して実質価額を算定しており、Cavalier Logistics, Inc.株式の評価にあたっては、同社の超過収益力等を反映して実質価額を算定しております。この超過収益力の評価に関連して、連結計算書類上、当該のれんについて、減損テストが行われております。詳細については、前述の「連結注記表（会計上の見積りに関する注記）」をご参照下さい。

上記の結果、連結計算書類上はのれんに係る減損損失を計上しているものの、当期末において、同社の実質価額が著しく低下している状況にはないことから、関係会社株式評価損は認識しておりません。ただし、Cavalier Logistics, Inc.の純資産が簿価を下回ったことから、同社株式について投資損失引当金を計上しております。なお、Cavalier Logistics, Inc.株式の実質価額の見積りにおける主要な仮定は、連結計算書類の作成における減損テストに用いる公正価値の見積りの仮定と同一であります。これらの仮定の見直しが必要となった場合、翌期において、評価損が生じる可能性があります。

## 貸借対照表に関する注記事項

1	関係会社に対する金銭債権債務				
	短期債権	1,515百万円		長期債権	3,600百万円
	短期債務	9,858百万円		長期債務	647百万円
2	有形固定資産の減価償却累計額				330,566百万円
3	固定資産の圧縮記帳累計額				6,703百万円
4	担保資産				
	担保に供している資産				
	建物	473百万円			
	上記に対応する債務				
	長期預り金	1,000百万円			
5	保証債務				
	他社の借入金に対する債務保証				402百万円

## 損益計算書に関する注記事項

1	関係会社との取引高				
	営業取引高	収 益	11,622百万円	費 用	46,552百万円
	営業取引以外の取引高		5,853百万円		
2	投資損失引当金繰入額				
	発行会社の純資産額が簿価を下回る株式について、回復の可能性を考慮した引当額を計上しており、Cavalier Logistics, Inc.株式に係る引当額6,874百万円が含まれております。				

## 株主資本等変動計算書に関する注記事項

当期の末日における自己株式の数	普通株式	17,922,124株
-----------------	------	-------------

## 税効果会計に関する注記事項

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

未払事業税	883百万円
投資損失引当金	2,412百万円
未払賞与	520百万円
退職給付引当金	895百万円
減価償却費	7,001百万円
減損損失	620百万円
関係会社株式評価損	3,663百万円
その他	2,108百万円
繰延税金資産小計	18,106百万円
評価性引当額	△7,897百万円
繰延税金資産合計	10,208百万円

(繰延税金負債)

その他有価証券評価差額金	△21,227百万円
圧縮記帳積立金	△16,341百万円
特別償却積立金	△39百万円
前払年金費用	△1,146百万円
その他	△146百万円
繰延税金負債合計	△38,899百万円
繰延税金負債の純額	△28,691百万円

## 1 株当たり情報に関する注記事項

1	1株当たり純資産額	952円15銭
2	1株当たり当期純利益	151円90銭

## 重要な後発事象に関する注記事項

該当事項はありません。